

# RELATÓRIO DE GESTÃO OCB/MT

20  
21



Sistema **OCB/MT**

OCB/MT - SESCOOP/MT - I.COOP

# SUMÁRIO

---

**01**

**PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO**

**02**

**COOPERATIVISMO MATO-GROSSENSE**

**03**

**PRINCIPAIS AÇÕES DA ÁREA FINALÍSTICA OCB/MT**

**04**

**CONTRIBUIÇÃO COOPERATIVISTA**

**05**

**DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO**

**06**

**RELATÓRIOS DE GESTÃO SESCOOP/MT E I.COOP**

# RESUMO

Relatório de Gestão do exercício 2021 apresentado aos Órgãos Colegiados como prestação de contas anual pelo Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso nos termos do “Item I” do art.16 do Estatuto Social da Unidade.



# QUEM SOMOS

A OCB/MT nasce em um período em que o movimento cooperativista buscava fortalecimento a partir da união. Já são mais de 49 anos de história, acumulando conquistas e descobrindo caminhos que levam o cooperativismo mato-grossense cada vez mais longe.

Fundada em 16 de março de 1973 integrando o Sistema OCB como Organização das Cooperativas do Estado de Mato Grosso – OCEMAT, com a função de representar o Sistema Cooperativo Mato-grossense, teve a função sindical patronal incorporada em 1994, representante da categoria econômica das cooperativas no Estado a partir de então.

A partir do ano de 1980, como consequência do desmembramento do território mato-grossense e criação do Estado do Mato Grosso do Sul, surge a Organização das Cooperativas do Estado do Mato Grosso do Sul – OCEMS, para onde são transferidos o registro e o acervo documental de parte das cooperativas que integravam até então a OCEMAT.

Com a criação em 1998 do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo, no ano seguinte em 1º de novembro é instalada a Unidade Estadual de Mato Grosso, vinculada à OCB/MT, com a responsabilidade da execução das políticas de educação, da promoção social e do monitoramento das cooperativas, cuja efetivação da delegação pela OCB se deu em sua assembleia geral realizada em abril de 2000.

Em 2001, teve sua razão social alterada para Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso – OCB/MT, primeira organização estadual a implementar a Resolução adotada no XII Congresso Brasileiro de Cooperativismo realizado no ano de 2000, no Rio de Janeiro.

Ao comemorar seus 35 anos de atuação, em 23 de abril de 2008 inaugura sua nova sede em lugar privilegiado no Centro Político Administrativo, junto aos organismos que integram o poder executivo, judiciário e legislativo do Estado, além de organismos da esfera federal.

# RESPONSABILIDADE SOCIAL

A OCB/MT vem ativamente buscando propiciar serviços de qualidade aos cooperados para que os resultados econômicos e sociais possam ser efetivos, tornando as pessoas mais felizes e solidárias. Com dupla missão institucional, a OCB/MT é amparada na legislação vigente como organismo sistêmico para representar, promover e defender os interesses das cooperativas e como organismo sindical, atuar na defesa dos interesses e promover a harmonização nas relações de trabalho entre as sociedades cooperativas e seus funcionários (CLT).

O Sistema OCB/MT pauta sua atuação em premissas como objetividade, transparência, foco em resultados e comunicação. Nosso ideal é prosseguir atuando de forma participativa, buscando alcançar a visão de que o setor seja reconhecido pela sua competitividade, integridade e capacidade de gerar renda aos seus cooperados.



**"Estamos preparados para o futuro, que pertence a quem tem conhecimento, confiança e trabalha em cooperação."**



## CAPÍTULO I

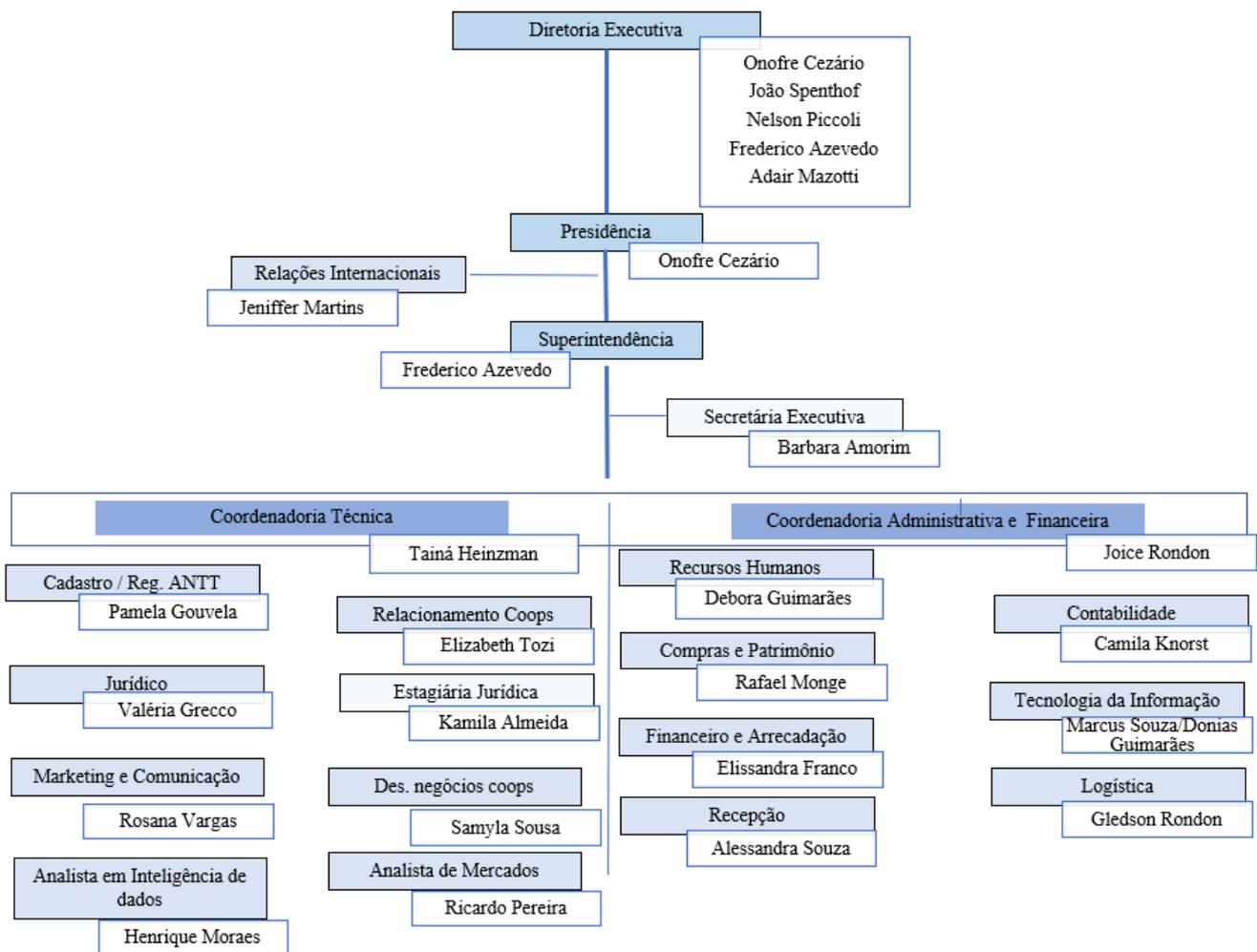
# PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO



Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso

# ORGANOGRAMA

Novo Organograma aprovado na reunião do Conselho de administração, realizada no dia 29 de outubro de 2021.



# PERFIL ORGANIZACIONAL DA UNIDADE

---

A OCB/MT adotou, com base em sua disposição estatutária, a aplicação de um modelo de governança em que identifica claramente as funções de cada um de seus órgãos, definindo assim o seu perfil organizacional e atribuições para fins de planejamento operacional, dividido em:

## **GOVERNANÇA**

Assembléia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Conselho de Ética e Órgãos de Apoio (Auditoria Externa).

## **GESTÃO ESTRATÉGICA**

Diretoria Executiva: Diretor Presidente e Diretor Vice Presidente, Diretor de Relações Institucionais, Superintendência e Assessorias.

## **APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO**

Coordenadoria Técnica e Coordenadoria Administrativo e Financeiro



**Foi estruturada em 2021, as coordenadorias técnica e administrativa financeira, conforme resolução nº 131, aprovada em reunião do CONSAD no dia 30 de março de 2021.**

# GOVERNANÇA

---

A seguir informamos as ações dos Órgãos de Decisões da organização e do colegiado encarregado do processo de Deliberação e Fiscalização, que fazem a diferença no Cooperativismo Mato-Grossense.

A transparência, sem dúvida alguma, é a liga entre os princípios do cooperativismo. Para além disso, ela é o foco de uma das principais demonstrações da gestão democrática do setor: a assembleia geral ordinária, que ocorre, anualmente, em todos os níveis do movimento Cooperativista. O objetivo é prestar contas do exercício anterior e definir os próximos passos. Assim, realizamos Assembleia Geral, entre Ordinária e Extraordinária, bem como reuniões do Conselhos de Administração e Fiscal.

O Sistema OCB/MT procura realizar uma gestão cooperativista, sistêmica e participativa. Em cada reunião com os Conselhos e gestores da instituição, percebemos o quanto estamos mais próximos das cooperativas e do cooperado – que é a verdadeira razão de todo o nosso trabalho. O diálogo constante entre as instituições que compõem o nosso Sistema (OCB/MT, SESCOOP/MT e I.Coop) e as cooperativas, nos aspectos políticos e técnicos, estão sendo fundamentais para continuarmos contribuindo para a construção de um mundo melhor, mais solidário e, sobretudo, mais justo para milhões de pessoas que fizeram e fazem do cooperativismo sua bandeira de vida.

## Reuniões Realizadas em 2021



# CONSELHOS CONSULTIVOS

---

São peças fundamentais do Sistema OCB/MT, constituindo nosso principal canal de interlocução com os ramos, que reunidos em seus respectivos fóruns de debate, nos deixam mais próximos das necessidades da base. Neles, reunimos representantes dos Ramos, ou seja, cooperados, dirigentes de cooperativas.

Atualmente, existem 9 conselheiros dos seguintes ramos/segmentos: Agropecuário, Crédito, Educacional, Mineral, Saúde, Trabalho, Transporte e Consumo, que se reúnem como representantes no Conselho de Administração da OCB/MT para atuarem como porta vozes das demandas das nossas cooperativas.

Juntos aos conselheiros dos ramos nos ajudam a atuar de forma mais assertiva e estratégica. Eles indicam temas e prioridades, considerando a opinião da base, para que possamos ter um plano de ação anual, e também projetos de médio e longo prazos. Em nível nacional os encontros dos Conselhos Consultivos ocorrem regularmente, preferencialmente em Brasília, na OCB Nacional, seja presencial seja através de videoconferência.



**2** Reuniões Ordinárias do Ramo Transporte

**1** Reunião Ordinária do Ramo Trabalho

# **GESTÃO ESTRATÉGICA DIRETORIA EXECUTIVA**

---

A OCB/MT tem por missão institucional defender os interesses de todas as cooperativas mato-grossenses, retratados nos objetivos estratégicos do cooperativismo brasileiro. Uma grande responsabilidade que exige processos estruturados de forma a garantir a eficiência na execução de sua estratégia.

Uma das principais orientações estratégicas do Sistema OCB/MT é a busca constante pela adoção de práticas de gestão que elevem a competência na execução de sua função institucional, garantindo maior produtividade e benefícios para o cooperativismo.

Com as prioridades estabelecidas é possível visualizar para onde devemos direcionar esforços e como podemos aplicar recursos. E a melhor maneira de fazer isso é realizar as ações estratégicas, através de visitas “in-loco” em ações nas AGO’S das Cooperativas, Viagens Internacionais, Representações em Órgãos Públicos, Entrevistas em Rádio e TV, Eventos diversos nas Cooperativas, Eventos Estratégicos na Unidade Nacional e Atendimento presencial junto às cooperativas ou ligadas à sua Missão Institucional.

## **Ações 2021:**

- 7 Fóruns realizados com 315 pessoas envolvidas;
- Visitas institucional/técnica;
- Rodadas Agrícolas;
- Rodadas nas Prefeituras na região médio-norte e em Rondonópolis;
- Reuniões institucionais políticas com Assembleia Legislativa e audiências públicas;
- Reunião estratégica com o Governador Mauro Mendes – PMLS e Leite Competitivo;
- Ação conjunta com a OCB Nacional quanto à MP 1.052/21 – FNO;

# RODADAS AGRÍCOLAS

---



**Sorriso/MT**  
Reunião realizada na  
Cooperativa COOAVIL

**Campo Verde/MT**  
Reunião realizada na  
Cooperativa  
COOPERFIBRA



**Campo Novo do Parecis /MT**  
Reunião realizada no Sindicato  
rural de Campo Novo do  
Parecis

# VISITAS ÀS PREFEITURAS – RAMO TBPS

---



**Nova Mutum/MT**  
Reunião com o Secretário  
de administração Ildo  
Faccio.

**Lucas do Rio Verde/MT**  
Reunião com o Prefeito  
Miguel Vaz.



**Sorriso/MT**  
Reunião com o Prefeito  
Ari Lafin.

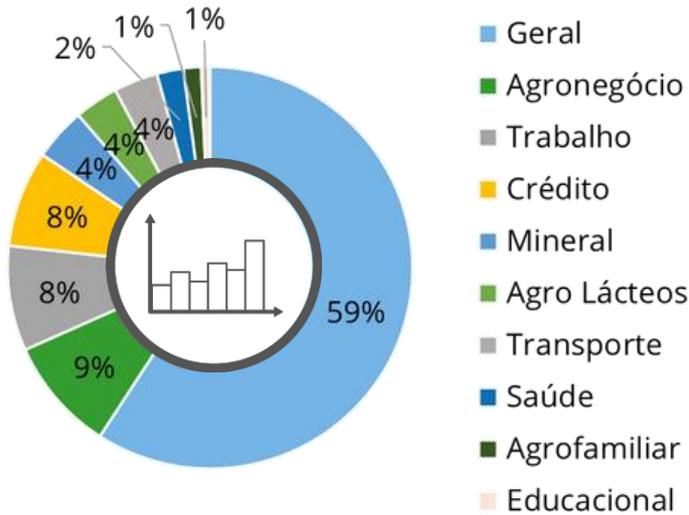
# RAMO AGRO LEITE

---

Reunião com o Governador Mauro Mendes para discussão de pauta para as cooperativas de leite de Mato Grosso.



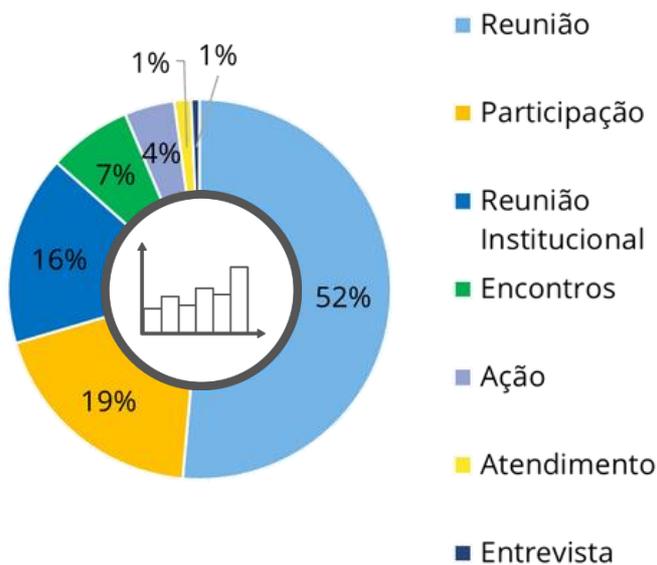
### Atividades de Gestão da OCB/MT por Ramo



**142**  
**Demandas**  
**atendidas**



### Atividades de Gestão da OCB/MT



Fonte: OCB/MT

# CONQUISTAS 2021

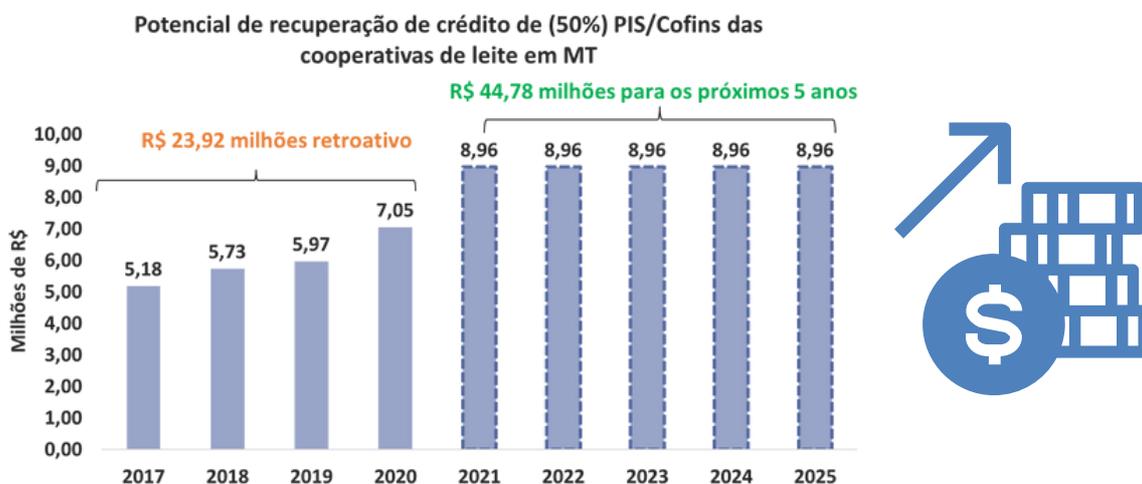
## Retorno financeiro Segmento Agro Lácteo

Total de contribuição nos últimos 5 anos - R\$ 535,57 mil



Recuperação retroativa - R\$ 23,92 milhões

Recuperação potencial para os próximos 5 anos – R\$ 44,78 milhões



Fonte: IBGE; Imea; Mapa; OCB/MT | Elaboração: OCB/MT

Nota<sup>1</sup>: Inclui taxa cooperativista, confederativa, sindical e taxa de manutenção.

Nota<sup>2</sup>: Consolidado até outubro/21.

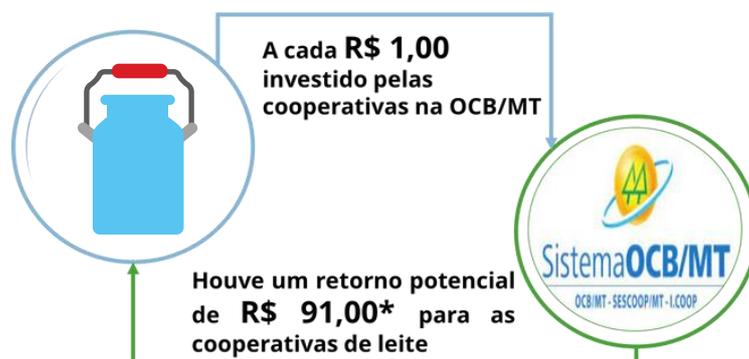
# CONQUISTAS 2021

## Retorno financeiro Segmento Agro Lácteo

Cenário de recuperação dos últimos 5 anos (2017 a 2021) com o Programa Mais Leite Saudável (PMLS)



Cenário de recuperação para 2020 com o Programa Mais Leite Saudável (PMLS)



Fonte: IBGE; Imea; Mapa; OCB/MT | Elaboração: OCB/MT? \*Considerando que 100% das cooperativas de leite participem do PMLS.

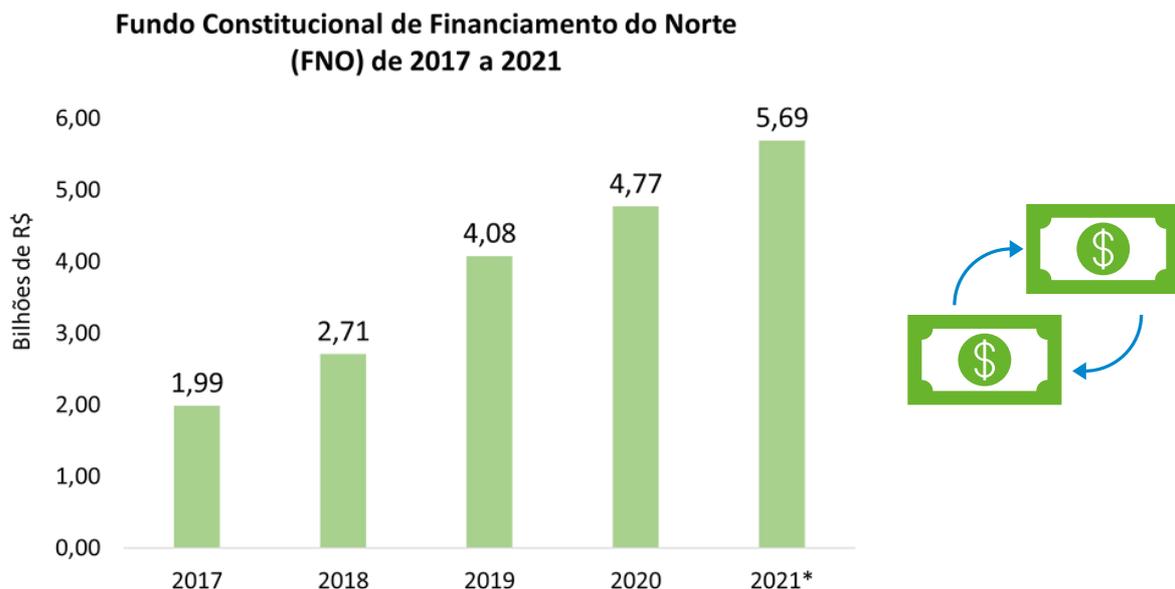
# CONQUISTAS 2021

## Retorno financeiro Ramo Crédito

- A Lei 14.227/2021 alterou regras dos fundos constitucionais e garantiu o repasse de 10% do Fundo Constitucional de Financiamento do Norte (FNO) para as cooperativas de crédito.
- Se considerado o repasse de 10% conforme indicado pela lei, as cooperativas de crédito no Brasil poderiam obter de acesso:

**EM 2020: R\$ 476,83 milhões**

**EM 2021\*: R\$ 569,07 milhões**

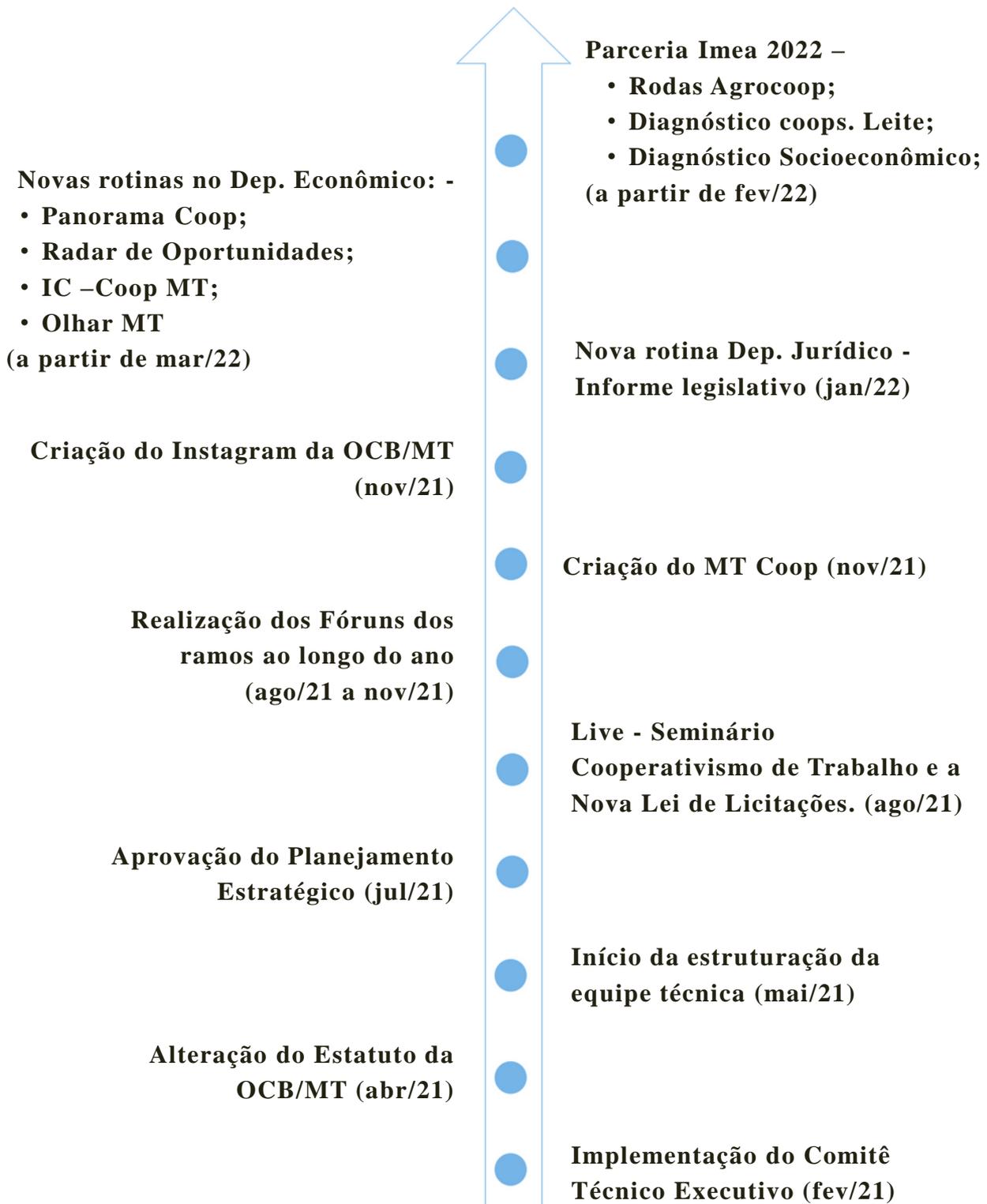


Fonte: BCB | Elaboração: OCB/MT

\*Consolidado até outubro/21.

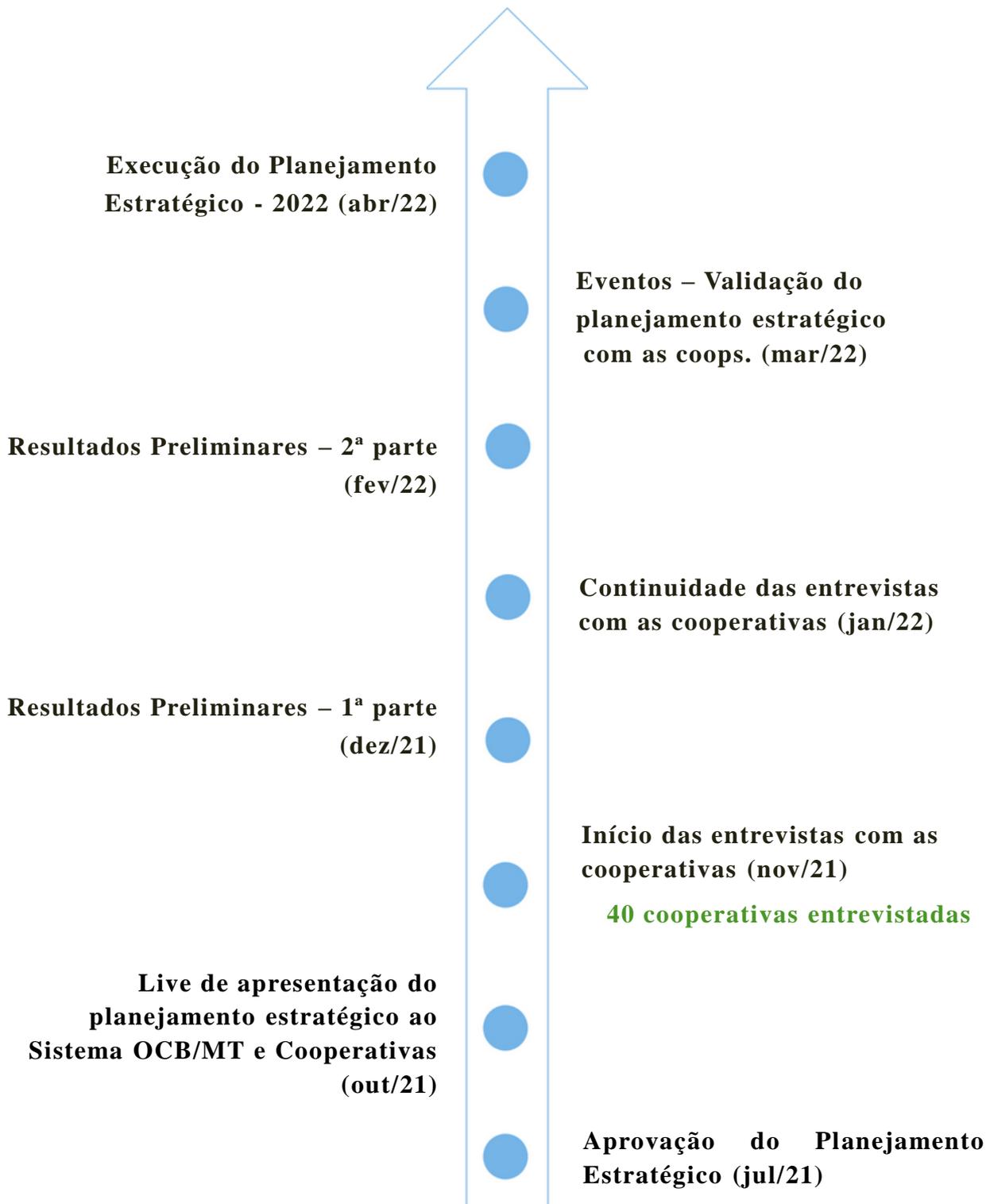
# LINHA DO TEMPO – Principais ações

---



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 21/22

---





Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso

## CAPÍTULO II

# COOPERATIVISMO MATO-GROSSENSE

# COOPERATIVISMO MATO-GROSSENSE

A OCB/MT mantém a política de acompanhar e monitorar as cooperativas matrizes e filiais que atuam dentro do estado, consolidando os números de cooperados, empregados e filiais.

Integram o Sistema OCB/MT 162 cooperativas registradas com 381 filiais distribuídas pelo Estado de Mato Grosso, além 73 filiais de cooperativas de outros estados com atuação em nossa economia.

## Dados Econômicos e Financeiros Das Cooperativas Mato-Grossenses

INGRESSOS E RECEITAS POR RAMO	
AGROPECUÁRIO	R\$ 12.221.973.342,54
CONSUMO	R\$ 10.028.097,56
CRÉDITO	R\$ 2.589.792.417,45
INFRAESTRUTURA	R\$ 3.187.947,76
SAÚDE	R\$ 1.939.714.973,92
TRABALHO, PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	R\$ 234.589.610,72
TRANSPORTE	R\$ 148.171.151,85
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 17.147.457.541,80</b>

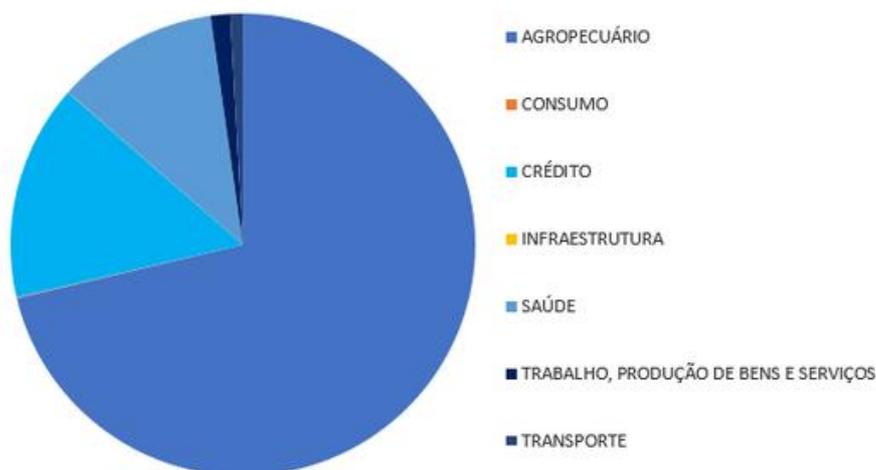
ANUÁRIO COOPERATIVISMO MATO-GROSSENSE POR RAMOS 2020			
DADOS SOCIAIS			
RAMOS	COOPERATIVAS	COOPERADOS	EMPREGADOS
AGROPECUÁRIO	59	10.012	2.855
CONSUMO	5	2.143	52
CRÉDITO	18	632.965	4.571
INFRA-ESTRUTURA	2	1.738	15
SAÚDE	18	3.935	1.947
TRABALHO, PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	34	27.864	220
TRANSPORTE	26	1.154	63
<b>SUBTOTAL</b>	<b>162</b>	<b>679.811</b>	<b>9.723</b>

As informações contidas nesse documento são referentes ao ano 2020. Os dados referentes a 2021 estão em fase de processamento através da ferramenta nacional SOUCOOP.

# COOPERATIVISMO MATO-GROSSENSE

MATO GROSSO	
DADOS SOCIAIS	
QUANTIDADE DE COOPERATIVAS	162
EMPREGADOS TOTAL	9723
COOPERADOS TOTAL	679.811
INDICADORES FINANCEIROS	
ATIVO TOTAL	R\$ 31.281.237.163,90
ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 1.165.390.506,04
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 5.917.897.626,94
CAPITAL SOCIAL	R\$ 2.717.257.536,87
SOBRAS E PERDAS	R\$ 606.545.589,62
INGRESSOS E RECEITAS	R\$ 17.147.457.541,80
TRIBUTOS	R\$ 771.702.853,36
DESPESAS PESSOAL	R\$ 584.009.643,27
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 60.191.498.461,80</b>

## FATURAMENTO POR RAMO



Fonte: OCB/MT



# CAPÍTULO III

## PRINCIPAIS AÇÕES

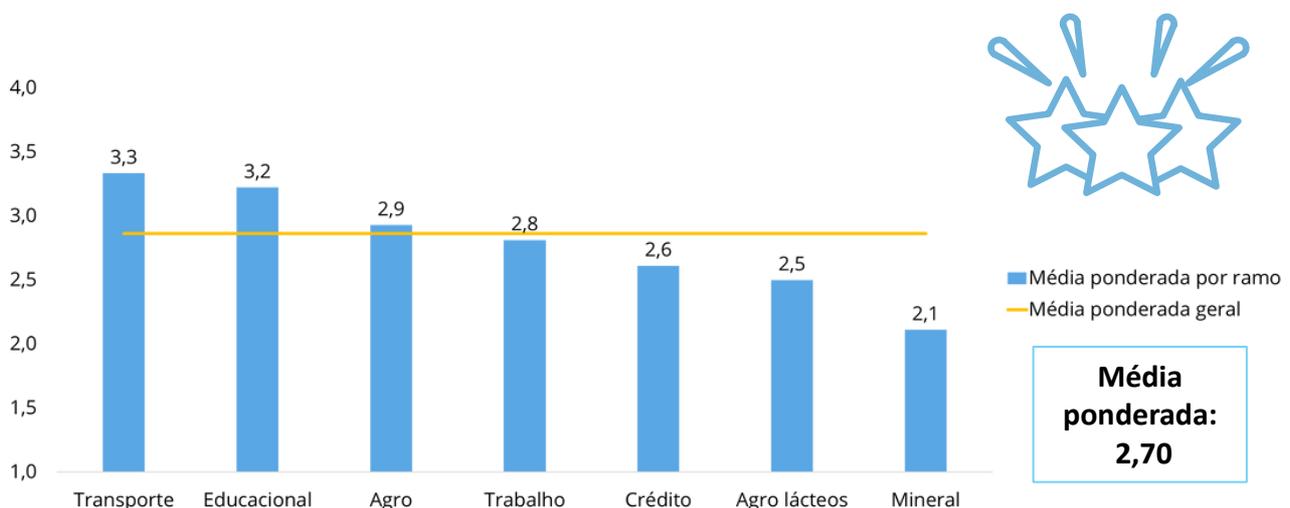
### DA ÁREA

# FINALÍSTICA

# PRINCIPAIS AÇÕES DA ÁREA FINALÍSTICA

A OCB/MT – atua como órgão de representação e defesa do Sistema Cooperativista Mato-grossense, primando pela participação e formulação de parcerias nas esferas públicas e privadas. Exerce representação Sindical Patronal da categoria econômica das cooperativas, com base territorial no estado de Mato Grosso, atuando na defesa das suas filiadas e nas negociações coletivas do trabalho harmonizando as relações entre as cooperativas e seus colaboradores.

## Nosso score com as cooperativas melhorou!



Fonte: OCB/MT

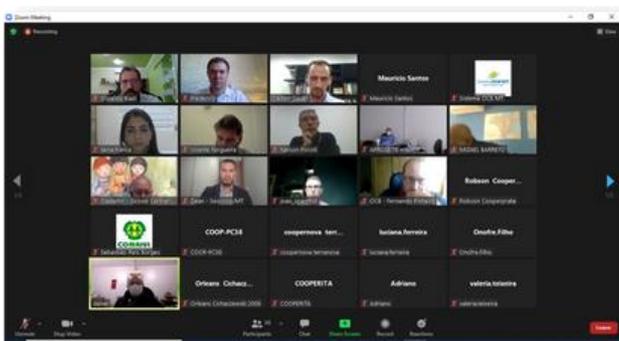
## Ramo Trabalho, Produção de Bens e Serviços

Seminário do Cooperativismo de Trabalho e Nova Lei de Licitações com 714 visualizações em três meses. O seminário obteve mais visualizações se comparada as demais lives ocorridas nas demais OCE'S do Centro-Oeste (MS e GO).

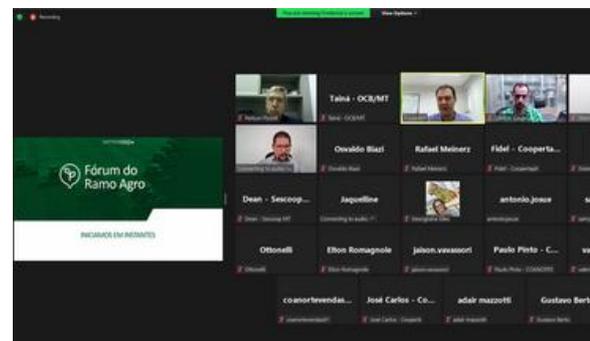


## Fóruns de Ramos

Em 2021, foram realizados 6 fóruns virtuais e 1 presencial, atendendo os ramos agropecuário, TPBS e crédito.



**Fórum Agro Látceos**



**Fórum Agronegócio**



**Fórum Trabalho**



**Fórum Educacional**



**Fórum Crédito**



**Fórum Mineral**



**Fórum Presencial do Ramo Transporte no Sindicato Rural de Lucas do Rio Verde.**



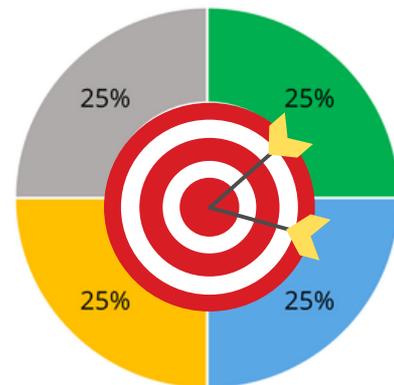
**51 pessoas presentes**

**Fundação da Cooperativa de Crédito dos Transportadores.**

# PRINCIPAIS AÇÕES DO DEPARTAMENTO TÉCNICO / ECONÔMICO

## Estudos econômicos

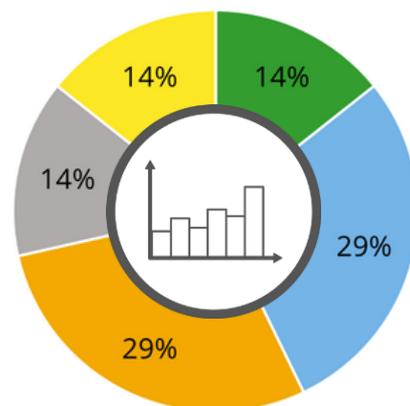
- ❑ Quantidade: 4 estudos
- ✓ Análise do impacto da recuperação de PIS/COFINS para as cooperativas de leite de Mato Grosso;
- ✓ Análise de demandas e oportunidades às cooperativas de Mato Grosso;
- ✓ Análise da utilização dos recursos do FCO empresarial\*;
- ✓ Impacto da alteração do Convênio 100/97 para as cooperativas do agronegócio em MT.



■ Agro                      ■ Agro Lácteos  
■ Crédito                    ■ Todos os ramos

## Apresentações executivas

- ❑ Quantidade: 10 apresentações
- ✓ Apresentação de Dores e Oportunidades:
  - Segmento Agro Lácteos;
  - Ramo Trabalho;
  - Ramo Crédito;
  - Segmento Educacional;
  - Segmento Mineral;
  - Segmento Agro;
  - Ramo Transporte
- ✓ Apresentação Planejamento Estratégico 2021;
- ✓ Apresentação Leite Competitivo MT;
- ✓ Apresentação retorno FNO para as cooperativas de crédito;



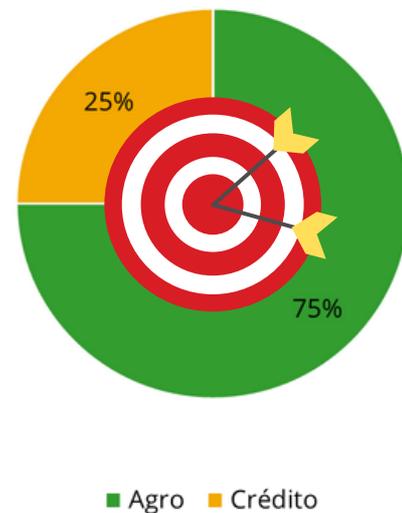
■ Agro                      ■ Agro Lácteos  
■ Crédito                    ■ Transporte  
■ Todos os ramos

# PRINCIPAIS AÇÕES DO DEPARTAMENTO TÉCNICO / ECONÔMICO

## Parceria com IMEA

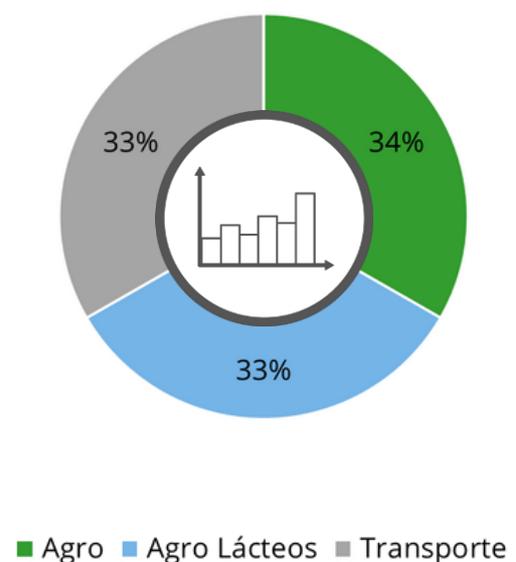
### Estudos econômicos

- ☐ Quantidade: 4 estudos
- ✓ Análise do custo e rentabilidade do gergelim;
- ✓ Análise da viabilidade do beneficiamento de feijão em Mato Grosso;
- ✓ Análise da utilização dos recursos do FCO e FDCO;
- ✓ Oportunidades ao Agro via Porto de Sines\*.



### Apresentações executivas

- ☐ Quantidade: 3 apresentações
- ✓ Apresentação do mercado de Leite - Fórum do Leite;
- ✓ Apresentação do mercado de Leite - Fórum Agro;
- ✓ Apresentação do mercado de Leite - Fórum Transporte;



Fonte: OCB/MT

# PRINCIPAIS AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

---

Temos investido de forma estratégica em comunicação e nosso objetivo é mostrar para toda a sociedade essa proposta diferenciada. Queremos mostrar que somos, sim, otimistas, mas também somos empreendedores, colaborativos, sustentáveis, inovadores e profissionais.

O trabalho é ainda mais amplo junto às cooperativas registradas no Sistema OCB/MT, onde a relação é dinâmica e de resultado.

## **Principais atividades da Assessoria de comunicação**

- Acompanhamento da atualização técnica do site do Sistema OCB/MT.
- Cobertura jornalística de ações institucionais e de formação do SESCOOP/MT
- Cobertura e assessoramento às ações do I.COOP;
- Assessoria à Diretoria e Conselhos junto à imprensa e demandas por entrevistas informações pertinentes ao cooperativismo de Mato Grosso;
- Participação do Comitê Estratégico de Comunicação do Sistema OCB Nacional, representando o Centro-Oeste;
- Participação efetiva em todo processo do Dia C em MT. Em 2021, devido à pandemia do COVID-19 as ações foram todas virtuais;
- Suporte ao curso de Pós-graduação Comunicação nas Sociedades Cooperativas pela Faculdade do Cooperativismo – I.COOP, que em 2021 foi com aulas virtuais, devido ao COVID-19;
- Participação do Encontro de Comunicadores Cooperativista, realizado pelo Sistema OCB Nacional, de forma virtual em outubro de 2021;

# AÇÕES 2021

Criação das contas de redes sociais (Facebook, Instagram e LinkedIn):



 **sistemaocbmt**



 **@sistemaocbmt**



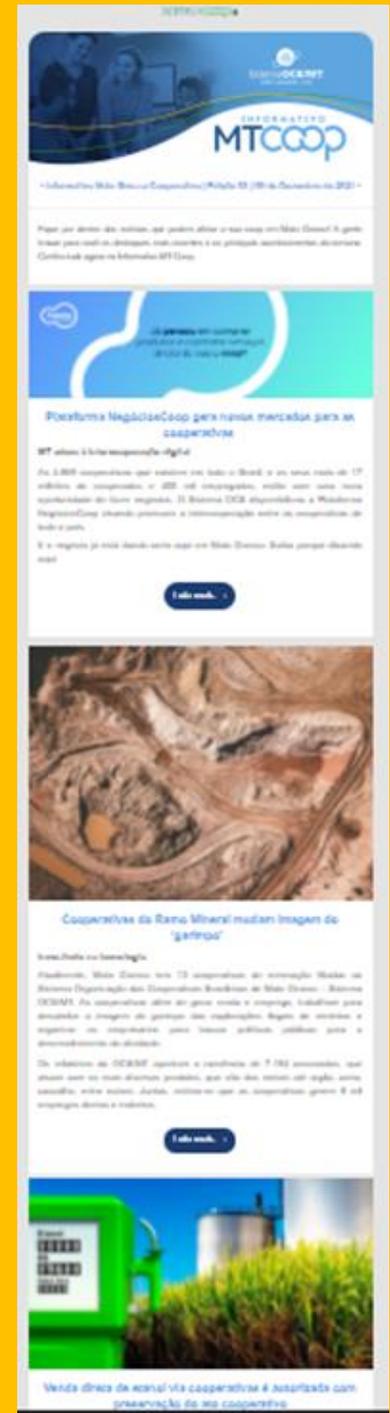
 **/sistemaocbmt**



Sistema **OCB/MT**

OCB/MT - SESCOOP/MT - I.COOP

## Envios de newsletter para a base de contatos:



## Criação da TV OCB/MT



[/sistemaocbmt](https://www.youtube.com/c/sistemaocbmt)

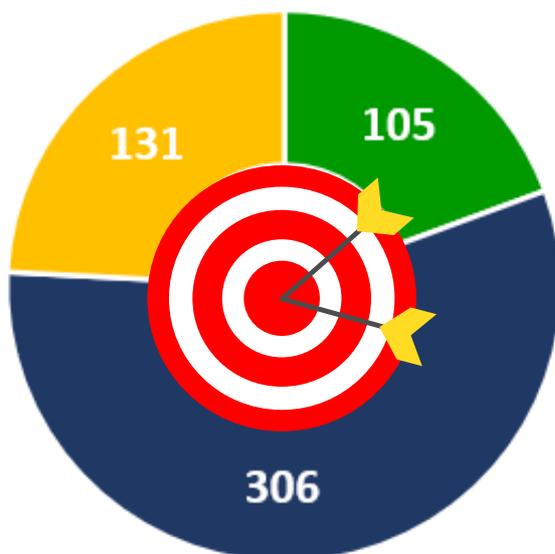


## CAPÍTULO V - PRINCIPAIS AÇÕES DO DEPARTAMENTO JURÍDICO

O Sistema OCB/MT, conta com profissionais multidisciplinares e especializados na área jurídica, para atendimento, orientação, assessoramento, negociação com sindicato laboral.

Nossa equipe está sempre atenta a todas as mudanças ocorridas durante o ano no âmbito do direito, com proposito de orientar as cooperativas no aspecto jurídico, e garantir a defesa dos interesses de nossas cooperativas e cooperados.

### Atendimento de demandas



■ Sistema OCB/MT

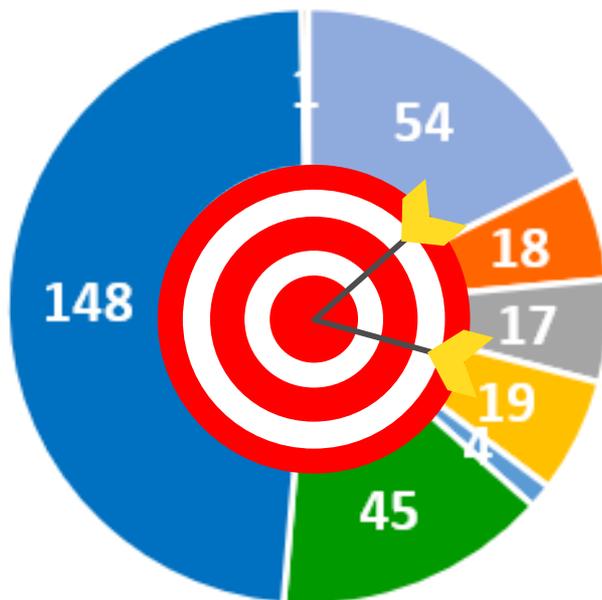
■ Cooperativas

■ Participação em Reuniões

**542**  
**Demandas**  
**atendidas**



## Atendimento de demandas das cooperativas



- Análise de Ata de Assembleias Gerais
- Análise de Edital de Convocação Assembleias Gerais
- Análise de Estatuto Social
- Envio de Modelo Ata/Edital/Estatuto
- Envio de Comunicados
- Orientação CCT
- Orientação Jurídica
- Visto Estatuto

**306**  
**Demandas**  
**atendidas** ✓

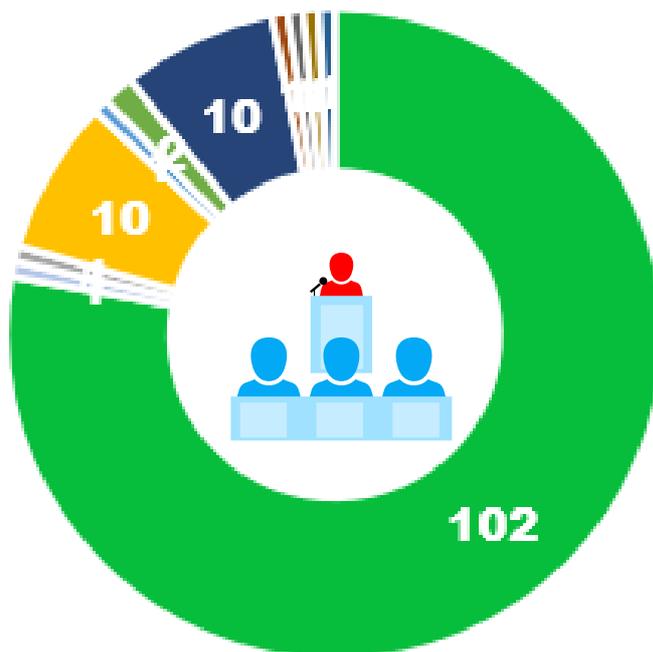
## Atendimentos ao Sistema OCB/MT



- Análise de Ata
- Análise de Edital
- Análise Normas Internas/Regimentos
- Elaboração Ata Assembleia Geral
- Emissão de Ofícios
- Emissão de Parecer/contratos
- Emissão de Relatório de Contingência
- Análise de Contratos
- Análise de Estatuto
- Análise Normas Resoluções e Portarias
- Elaboração Normas Internas
- Emissão de Parecer
- Emissão de Petições
- Emissão Resoluções/Portarias

**105**  
**Demandas**  
**atendidas** ✓

## Participação em Reuniões



**131**  
Participações



- JUCEMAT
- ALMT
- TRT 23
- COOPERATIVAS
- ENCONTROCOOP
- 3ª VARA CÍVEL PRIMAVERA DO LESTE
- JUCEMAT/CRC/DESENVOLVE MT
- OCB/MT
- SINTRACOOOP
- PREFEITURA NOVA MARILANDIA
- OCB NACIONAL

Fonte: OCB/MT

# PRINCIPAIS AÇÕES DO PROGRAMA COOPERATIVA LEGAL

---

O objetivo principal do Programa é ampliar o número de cooperativas registradas e promover a sua qualificação.

<b>PAINEL DE COOPERATIVAS NÃO REGISTRADAS</b>		
<b>Ramo de Atividade</b>	<b>Qnt</b>	<b>%</b>
AGROPECUARIO	118	55%
CONSUMO	3	1%
TRABALHO, PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	73	34%
SAUDE	7	3%
TRANSPORTE	12	6%
TRABALHO, PRODUCAO DE BENS E SERVICOS	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>213</b>	<b>-</b>

<b>PAINEL DE VISITAS EM COOPERATIVAS NÃO REGISTRADAS</b>		
<b>Ramo de Atividade</b>	<b>Qnt</b>	<b>% SOBRE TOTAL</b>
AGROPECUARIO	87	74%
CONSUMO	3	100%
TRABALHO, PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	55	75%
SAUDE	5	71%
TRANSPORTE	10	83%
TRABALHO, PRODUCAO DE BENS E SERVICOS	0	-
<b>TOTAL</b>	<b>160</b>	<b>75%</b>

## PRINCIPAIS AÇÕES ANTT

---

Demonstramos a seguir o resumo realizado pela OCB/MT a manutenção do cadastro dos Transportadores na ANTT da frota das Cooperativas, Cooperados e Cooperativas.

MOVIMENTAÇÃO DE TRANSPORTE NA ANTT DO ANO DE 2021			
FROTA		COOPERADO	
Total		Total	
Inclusão	Exclusão	Inclusão	Exclusão
37	152	40	1

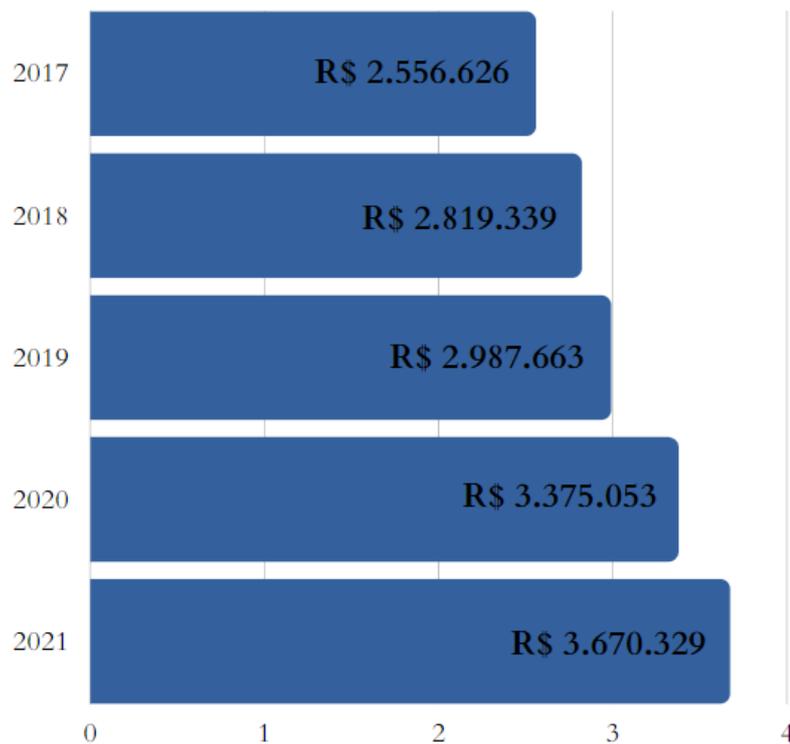
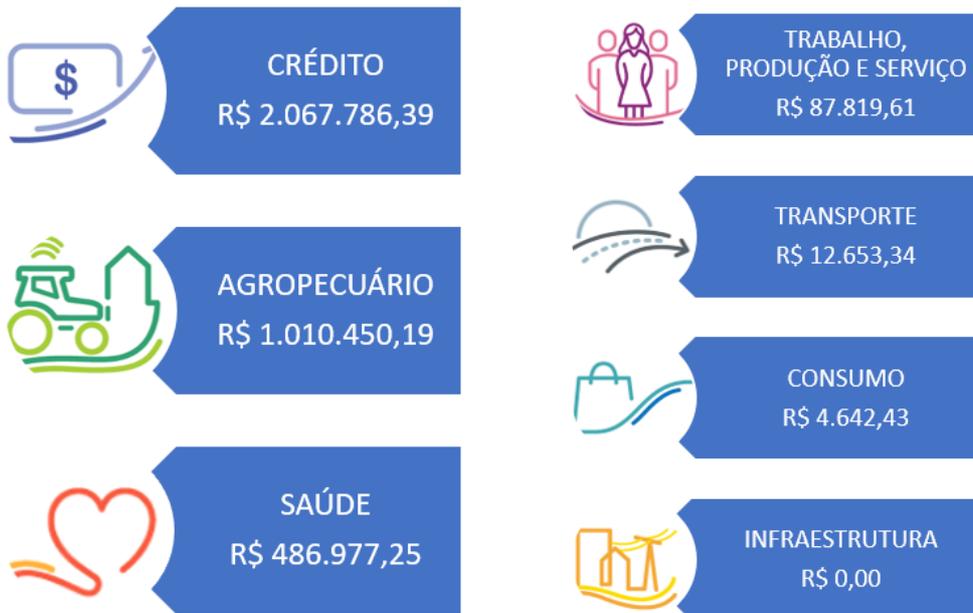


**OCB/MT**

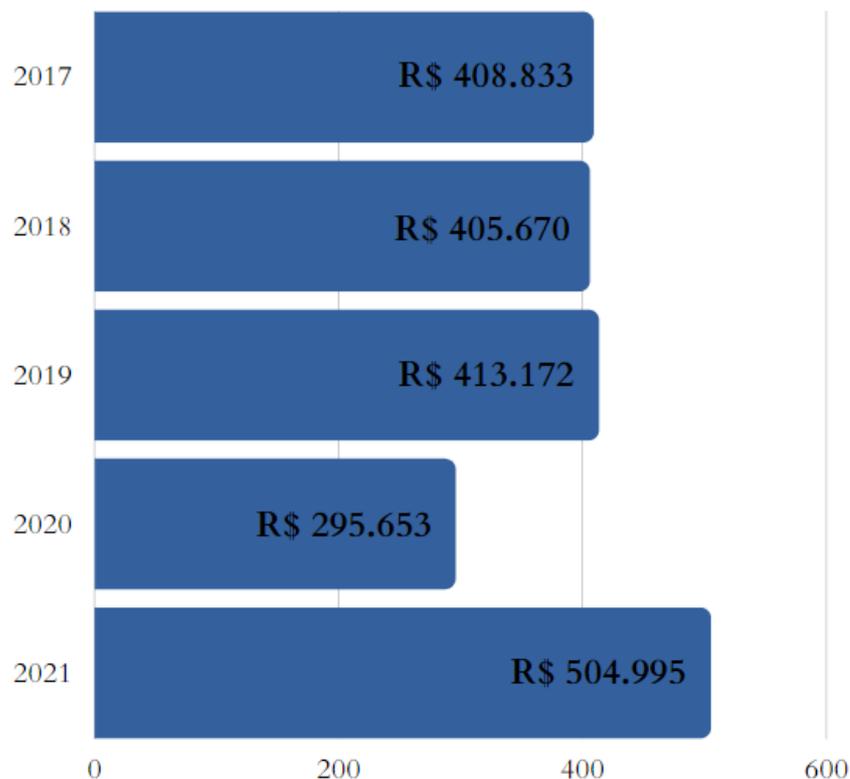
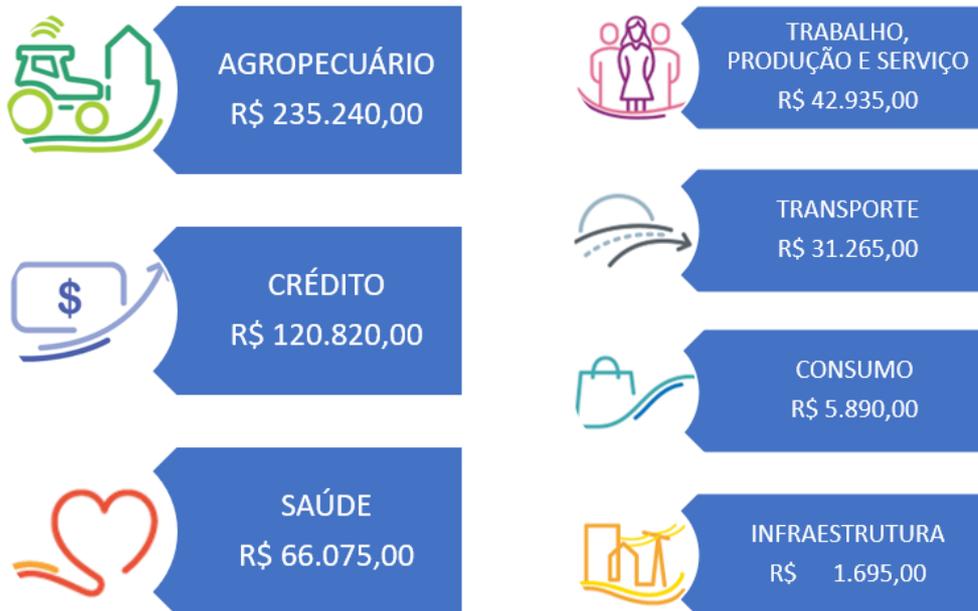
Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso

# CAPÍTULO IV RESULTADOS FINANCEIROS

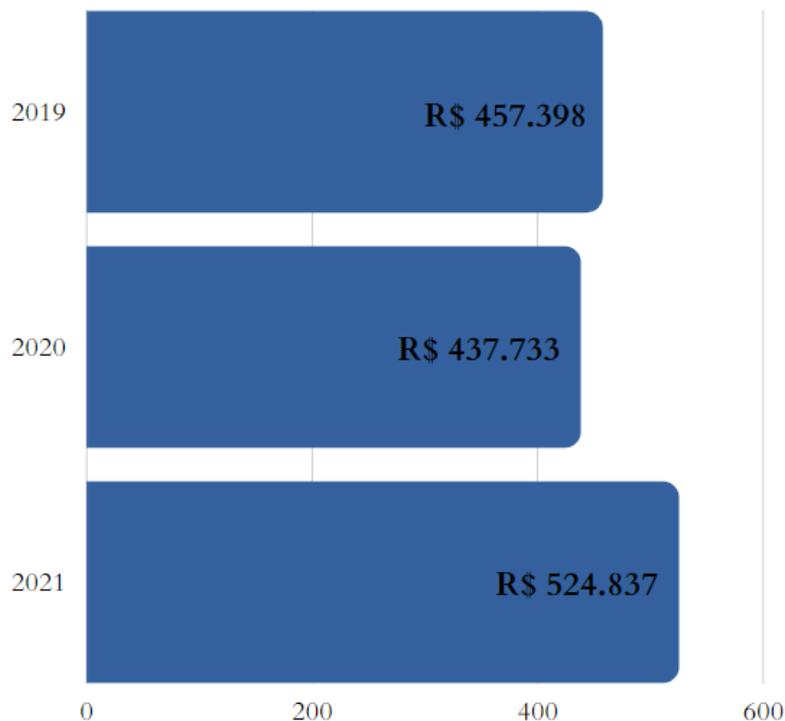
# CONTRIBUIÇÃO COOPERATIVISTA



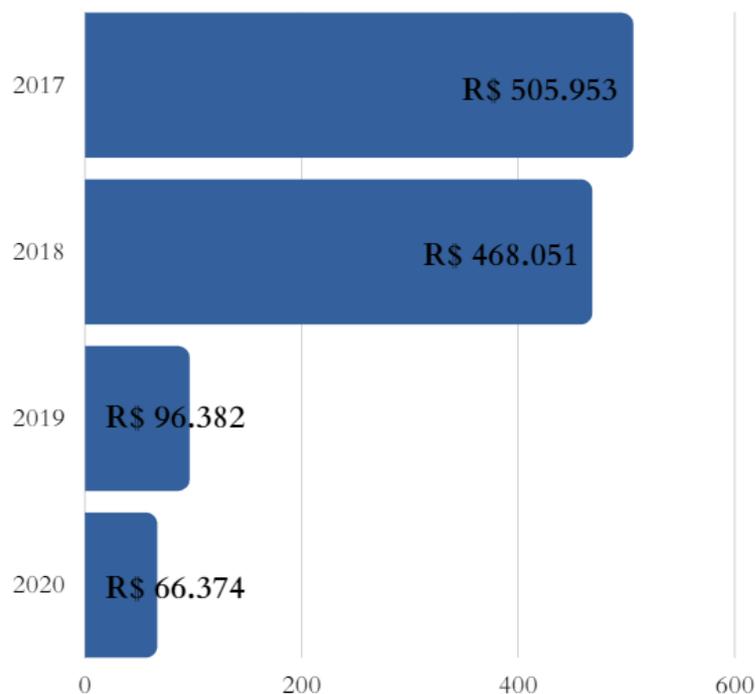
# TAXA DE MANUTENÇÃO



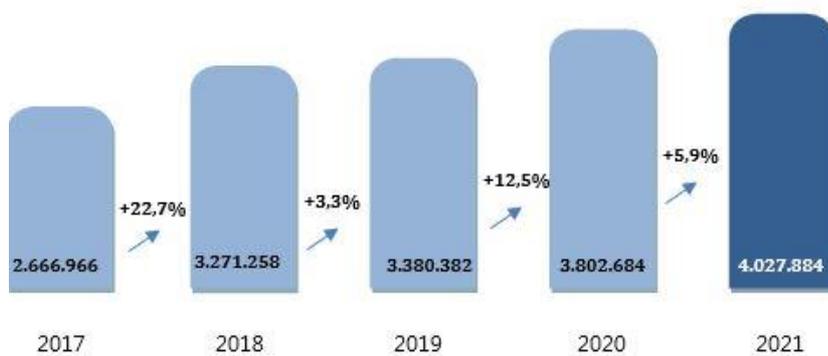
# CONTRIBUIÇÃO CONFEDERATIVA



# CONTRIBUIÇÃO SINDICAL

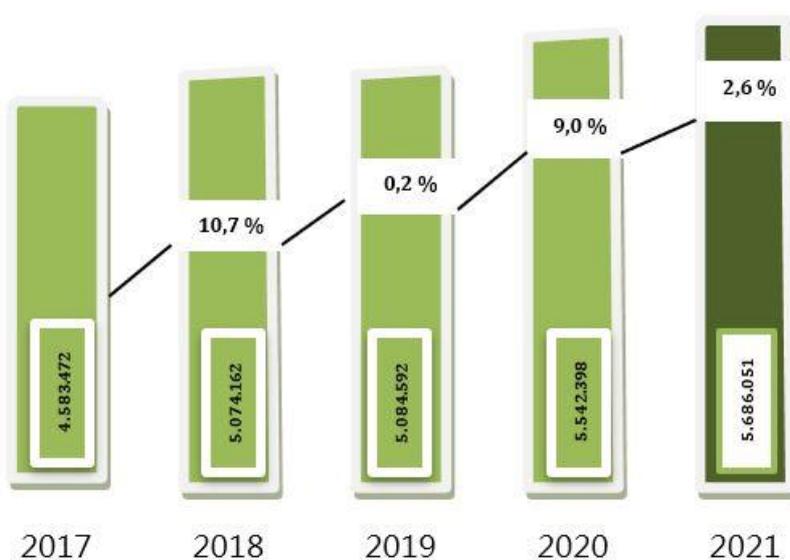


# LIQUIDEZ



O gráfico evidencia a evolução estruturada das disponibilidades líquidas da OCB/MT. E reforça o quanto a instituição se mantém conservando a evolução positiva das disponibilidades.

# PATRIMÔNIO



Representa a estrutura do patrimônio social da OCB/MT. Em 31/12/2021 foi registrado o total de 5,6 milhões, um aumento de 3% em relação a 31/12/2020.



# CAPÍTULO V DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO

# DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO

## ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DA RECEITA

**Descritivo:** Valor do orçamento realizado em relação ao valor do orçamento previsto

**Fórmula:** (Receita total realizada/Receitas total prevista) X 100

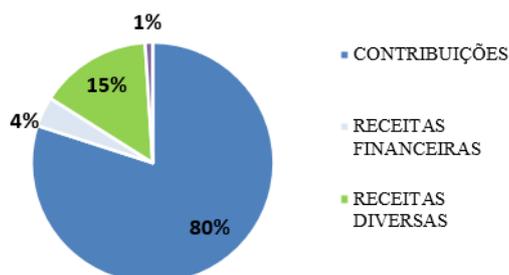
Elemento	2020	2021
Total Realizado (R\$)	R\$ 5.179.945,99	R\$ 5.912.236,80
Total Previsto (R\$)	R\$ 5.224.332,00	R\$ 5.455.754,00
<b>Índice de Realização do Orçamento (%)</b>	<b>99%</b>	<b>108%</b>

Fonte: Sistema Zeus

RECEITAS 2021	PREVISTA	REFORMULADA	REALIZADA	% EXECUÇÃO
	R\$	R\$	R\$	
1. Contribuição Cooperativista	3.601.500,00	3.667.831,00	3.670.329,21	101,91
2. Contribuição Sindical	82.000,00	23.465,00	23.464,03	28,61
3. Contribuição Confederativa	500.000,00	524.841,00	524.836,72	104,97
4. Taxa de Manutenção	420.000,00	503.915,00	503.235,00	119,82
5. Receitas Financeiras	176.650,00	207.662,00	245.458,10	138,95
5. Receitas Diversas	615.604,00	855.639,00	857.413,74	139,28
6. Transferências Regulamentares	60.000,00	87.500,00	85.500,00	145,83
<b>TOTAL</b>	<b>5.455.754,00</b>	<b>5.870.853,00</b>	<b>5.912.236,80</b>	<b>108,37</b>

Fonte: Sistema Zeus

## RECEITAS REALIZADAS



NO EXERCÍCIO DE 2021 FOI REALIZADA A ATUALIZAÇÃO DE TABELA E DO ÍNDICE DA TAXA DE MANUTENÇÃO QUE PERMANECIA SEMALTERAÇÃO DESDE 2013.

NO ANO DE 2021 HOUVE INÍCIO DE UMA CAMPANHA DE REDUÇÃO DE INADIMPLÊNCIA DAS CONTRIBUIÇÕES JUNTO A COOPERATIVAS.

# DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO

## ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DA DESPESA

**Descritivo:** Valor do orçamento realizado em relação ao valor do orçamento previsto

**Fórmula:** (Despesa total realizada/Despesa total prevista) X 100

Elemento	2020	2021
Total Realizado (R\$)	R\$ 4.711.106,09	R\$ 5.709.321,31
Total Previsto (R\$)	R\$ 5.224.332,00	R\$ 5.455.754,00
<b>Índice de Realização do Orçamento (%)</b>	<b>90%</b>	<b>104%</b>

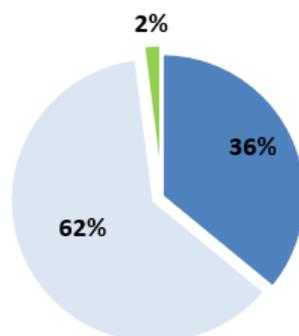
Fonte: Sistema Zeus

DESPESAS 2021	PREVISTA	REFORMULADA	REALIZADA	% EXECUÇÃO
	R\$	R\$	R\$	
1. Pessoal e Encargos Sociais	2.078.109,00	2.124.128,00	2.070.631,95	99,64
2. Outras Despesas Correntes	3.370.145,00	3.622.196,00	3.531.220,58	104,78
3. Investimentos	7.500,00	124.529,00	107.468,78	1432,92
<b>TOTAL</b>	<b>5.455.754,00</b>	<b>5.870.853,00</b>	<b>5.709.321,31</b>	<b>104,65</b>

Fonte: Sistema Zeus

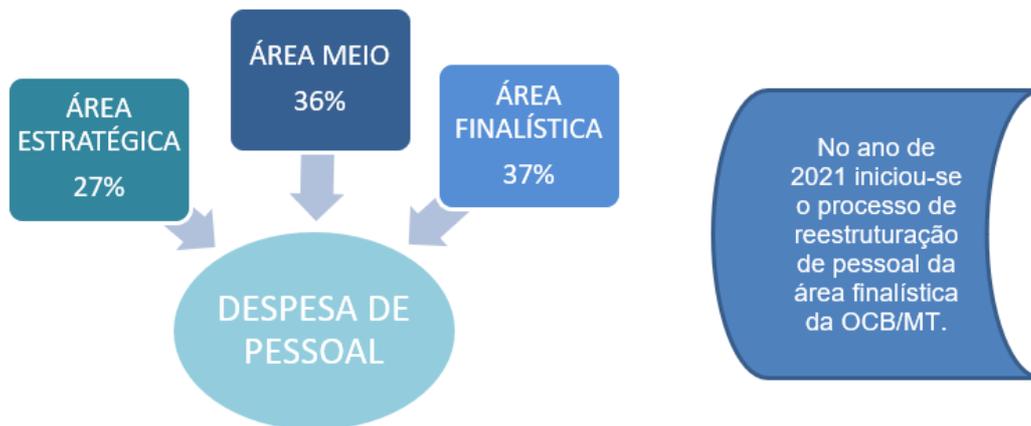
## DESPESAS REALIZADAS

- PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS
- OUTRAS DESPESAS CORRENTES
- INVESTIMENTOS



**A DESPESAS FORAM REALIZADAS CONSIDERANDO O AUMENTO DAS RECEITAS DURANTE O EXERCÍCIO**

# DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO



## PARTICIPAÇÃO DAS DESPESAS TOTAIS DE PESSOAL NO ORÇAMENTO REALIZADO

**Descritivo:** Despesas executadas de pessoal/total do orçamento realizado

**Fórmula:** (Orçamento de pessoal realizado/Orçamento total realizado) X 100

Elemento	2020	2021
Total das Despesas com Pessoal (R\$)	R\$ 1.436.535,67	R\$ 2.070.631,95
Orçamento Total Realizado(R\$)	R\$ 4.711.106,09	R\$ 5.709.321,31
Participação da folha de pagamento (%)	30%	36%

Fonte: Sistema Zeus

## PARTICIPAÇÃO DAS DESPESAS DE PESSOAL ALOCADO NA ÁREA FINALÍSTICA NO TOTAL DAS DESPESAS TOTAIS DE PESSOAL

**Descritivo:** Despesas de pessoal executadas da área finalística/total das despesas de pessoal

**Fórmula:** (Despesas de pessoal executadas da área finalística/total das despesas de pessoal) X 100

Elemento	2021
Despesas de Pessoal da área finalística (R\$)	R\$ 764.784,38
Total das despesas de pessoal (R\$)	R\$ 2.070.631,95
Participação da folha da área finalística (%)	37%

Fonte: Sistema Zeus

# DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO

## PARTICIPAÇÃO DAS DESPESAS DE PESSOAL ALOCADO NA ÁREA MEIO NO TOTAL DAS DESPESAS TOTAIS DE PESSOAL

**Descritivo:** Despesas de pessoal executadas da área meio/total das despesas de pessoal

**Fórmula:** (Despesas de pessoal executadas da área meio/total das despesas de pessoal) X 100

Elemento	2021
Despesas de Pessoal da área meio (R\$)	R\$ 755.288,09
Total das despesas de pessoal (R\$)	R\$ 2.070.631,95
Participação da folha da área meio (%)	36%

Fonte: Sistema Zeus

## PARTICIPAÇÃO DAS DESPESAS DE PESSOAL ALOCADO NA ÁREA ESTRATÉGICA NO TOTAL DAS DESPESAS TOTAIS DE PESSOAL

**Descritivo:** Despesas de pessoal executadas da área estratégica/total das despesas de pessoal

**Fórmula:** (Despesas de pessoal executadas da área estratégica/total das despesas de pessoal) X 100

Elemento	2021
Despesas de Pessoal da área estratégica (R\$)	R\$ 550.559,48
Total das despesas de pessoal (R\$)	R\$ 2.070.631,95
Participação da folha da área estratégica (%)	27%

Fonte: Sistema Zeus

# EQUIPE OCB/MT

---

Joice Rondon – Coordenadora Administrativa e financeira  
Tainá Heinzmann – Coordenadora Técnica

Alessandra Silva – Assistente Administrativo

Bárbara Amorim – Estagiária Secretaria Executiva

Camila Knorst – Contadora

Débora Guimarães – Analista de Gestão de Pessoas

Donias Benedito Guimarães - Serviços manutenção de  
Informática

Elissandra Franco - Analista de Financeiro

Elizabeth Tozi – Analista de Relacionamento  
Cooperativista

Jennifer Alencar – Analista de Desenvolvimento

Kamila Almeida – Estagiária Jurídico

Marcus Vinicyus de Souza – Assistente Administrativo (TI)

Pâmela Gouvêla – Assistente Administrativo (Cadastro)

Rafael Monge – Analista Administrativo (Compras)

Rosana Vargas – Analista de Comunicação

Sâmyla Sousa – Consultora de Desenvolvimento de Novos  
Negócios

Valéria Teixeira – Advogada

# COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA

---



**ONOFRE  
CEZÁRIO DE  
SOUZA FILHO**  
Presidente



**JOÃO CARLOS  
SPENTHOF**  
Vice - Presidente



**NELSON LUIZ  
PICCOLI**  
Diretor  
Institucional



**FREDERICO  
AZEVEDO E  
SILVA**  
Superintendente



**CAPÍTULO VI**  
**RELATÓRIOS DE**  
**GESTÃO DO**  
**SESCOOP/MT E**  
**I.COOP**

# SESCOOP/MT

---

Instalado em 15 de outubro de 1999, vinculado ao Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado de Mato Grosso - OCB/MT, sua atuação, no âmbito do Programa Nacional de Autogestão do Sistema OCB, visa dar sustentabilidade às mudanças organizacionais e/ou tecnológicas que afetem os processos de trabalho ou cause impacto na natureza dos produtos/serviços fornecidos pelos associados através de suas cooperativas, gerando, como consequência, a manutenção ou a ampliação de empregos e ocupação produtiva – estimulando a adoção de inovações tecnológicas, a eficiência e a produtividade, com responsabilidade socioambiental – e a promoção da melhoria da qualidade de vida dos seus integrantes e do ambiente socioeconômico em que atuam.

**Clique aqui para acessar o relatório de Gestão 2021 do SESCOOP/MT:**



# I.COOP

---

O I.COOP – Faculdade do Cooperativismo, está fundamentada na experiência de 47 anos do Sistema OCB em Mato Grosso. É a terceira Instituição de ensino superior brasileira, especializada em cooperativismo.

Foi criada para desenvolver o ensino, a pesquisa e a extensão do conhecimento focado nos negócios cooperativos. Apresenta projetos educacionais singulares e conteúdos estratégicos, aliados a experiência de mercado de cooperativas com presença no Brasil e no Mundo. ICOOP.

A Faculdade funciona em um modelo de gestão que integra sinergicamente três entidades independentes, porém interligadas, combinando ensino profissional e superior com a prestação de serviços técnicos e representação política das cooperativas.

**Clique aqui para acessar o relatório de Gestão 2021 do I.COOP:**

somoscoop»



# Sistema**OCB/MT**

OCB/MT - SESCOOP/MT - I.COOP

[www.ocbmt.coop.br](http://www.ocbmt.coop.br) |     SistemaOCBMT